



AUTORITA' D'AMBITO N.1 VERBANO CUSIO OSSOLA E PIANURA NOVARESE

Sede in NOVARA PIAZZA MATTEOTTI 1
Registro Imprese di Novara n. 94068150039 - Codice fiscale 94068150039

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2014

Gentili Signori,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2014 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione dell'Ente all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dallo stesso nell'esercizio.

ATTIVITÀ DELL'ENTE

L'Autorità d'Ambito n.1 "Verbano Cusio Ossola e Pianura Novarese" ha la sua sede principale (Ufficio Presidenza) in Piazza Matteotti, 1 NOVARA che rappresenta anche la sua sede legale, ed agisce per mezzo degli uffici operativi in via dell'industria, 25 Fondotoce Verbania c/o l'Amministrazione provinciale del VCO.

L'Autorità di Ambito Territoriale Ottimale è un Ente pubblico costituito in attuazione della legge n. 36 del 5 gennaio 2004 "Disposizioni in materia di risorse idriche" con funzioni di regolazione e di controllo del settore dei servizi idrici (acquedotto, fognatura, depurazione) nel territorio delle Province di Novara e del Verbano Cusio Ossola.

Il presente documento rappresenta il risultato del secondo anno di gestione autonoma svolto dall'Autorità d'Ambito n. 1 rispetto all'Amministrazione provinciale di Novara.

La Conferenza d'Ambito, organo di rappresentanza degli Enti locali, è costituita dai seguenti rappresentanti del territorio costituenti l'Ambito Territoriale Ottimale n.1:

Ente rappresentato	Nominativo	% di rappresentanza
Provincia di Novara - <i>Presidente dell'Autorità d'Ambito</i>	Matteo Besozzi	12,739
Provincia del VCO	Stefano Costa	12,261
B.T.O. 1 Alta Agogna	Giuseppe Fasola	3,878
B.T.O. 2 Bassa Agogna	Gaudenzio Sarino	1,318
B.T.O. 3 Bassa Valsesia	Valter Brustia	3,801
B.T.O. 4 Cusio	Giorgio Angeleri	0,490
B.T.O. 5 Lago Maggiore	Giovanni Orlando	4,786
B.T.O. 6 Media Agogna	Gualtiero Pastore	2,307
B.T.O. 7 Media Valsesia	Ennio Prolo	3,828



B.T.O. 8 Novara	Andrea Ballarè	7,332
B.T.O. 9 Ovest Ticino	Enrico Ruggerone	7,912
B.T.O. 10 Verbania - Vice Presidente dell'Autorità d'Ambito	Silvia Marchionini	2,276
C.M. delle Valli dell'Ossola	Marco Luigi Delsignore	24,253
C.M. del Verbano	Claudio Rapetti Lombardo	5,321
C.M. Cusio Mottarone, Val Strona e Basso Toce, Due Laghi	Filippo Cigala Fulgosi	7,498
TOTALE		100,000

Lavori della Conferenza dell'Autorità d'Ambito n.1

La Conferenza dell'Autorità d'Ambito nel corso dell'anno 2014 si è riunita 5 volte e ha adottato 18 provvedimenti:

Atto n.167 Metodo Tariffario Idrico 2014-2015

Comunicazione in merito al nuovo metodo tariffario 2014-2015 approvato da parte dell'Autorità per l'energia elettrica ed il gas: definizione delle attività conseguenti.

Atto n.168 Affidamento Gestione SII Comune di Beura Cardezza

Valutazione della richiesta formulata dall'amministrazione comunale di Beura Cardezza in relazione al trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato dall'attuale gestore Acqua Novara.VCO SpA alla società Idrablu SpA.

Atto n.169 Comunità Montane - Rendicontazione fondi L.R. 13/97

Rendicontazione dei contributi erogati alle Comunità Montane (2007-2010).

Atto n.170 Piano Triennale Prevenzione Anticorruzione

Approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione per il triennio 2014/2016 ai sensi della Legge 190/2012.

Atto n.171 Programma Triennale per la Trasparenza

Approvazione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016 ai sensi della Legge 221/2012 e s.m.i.

Atto n.172 Affidamento SII Comune di Beura Cardezza

Recesso del Comune di Beura Cardezza da Acque Nord Srl - Trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato alla società Idrablu SpA.

Atto n.173 Approvazione MTI 2014-2015

Approvazione delle risultanze tecniche relative all'applicazioni del nuovo metodo tariffario (MTI) per gli anni 2014-2015 ai sensi dell'art.5 della Deliberazione n.643/2013 dell'Aeeg.

Atto n.174 - Approvazione Bilancio Preventivo anno 2014

Presentazione del bilancio di previsione (budget) per l'anno 2014 dell'Autorità d'Ambito.

Atto n.175 Conferenza d'Ambito - Bilancio consuntivo 2013

Approvazione del bilancio consuntivo 2013 dell'Autorità d'Ambito.

Atto n.176 Affidamento SII - Macugnaga



Recesso del Comune di Macugnaga dalla Comuni Riuniti VCO Srl - Trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato alla società Acqua Novara.VCO SpA.

Atto n.177 Cooperazione internazionale 2013

Cooperazione internazionale anno 2013 – Valutazione e approvazione dei progetti presentati e conseguente attribuzione dei fondi

Atto n.178 Procedura mobilità volontaria D1 tecnico

Avvio della procedura per mobilità volontaria esterna finalizzata alla copertura di un posto a tempo pieno e indeterminato nel profilo professionale di istruttore direttivo tecnico D1.

Atto n.179 Procedura mobilità volontaria D1 Amministrativo

Avvio della procedura per mobilità volontaria esterna finalizzata alla copertura di un posto a tempo pieno e indeterminato nel profilo professionale di istruttore direttivo amministrativo D1.

Atto n.180 Procedura selezione componente OIV

Avvio della procedura per la selezione di un componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV).

Atto n.181 VAS Contratto fiume Agogna

Approvazione della documentazione inerente la sottoscrizione del Contratto di fiume Agogna, conclusione della procedura di VAS avviata dalla Provincia di Novara.

Atto n.182

Elezione del Presidente dell'Autorità d'Ambito N°1 del “Verbano Cusio Ossola e Pianura Novarese”;

Atto n.183 - Affidamento Servizio di acquedotto nel Comune di Romentino

Risoluzione contrattuale del Comune di Romentino dalla Società salvaguardata 2i Rete Gas SpA - Affidamento della gestione del servizio di acquedotto alla società Acqua Novara.VCO SpA. Determinazioni ed eventuali deliberazioni conseguenti;

Atto n.184

Valutazioni in merito all'aggiornamento dei Programmi pluriennali di manutenzione del territorio montano redatti sulla base delle disposizioni Regionali (L.R. 13/97, DGR 38-8849 del 26.05.08). Determinazioni ed eventuali deliberazioni conseguenti;

Atto n.185

Varie ed Eventuali

AGGIORNAMENTI NORMATIVI

La Principale novità è rappresentata dal dl 133/2014 c.d. “Sblocca Italia” del 12 settembre 2014 (convertito dalla legge 164/2014) il quale ha introdotto importanti cambiamenti sul fronte del servizio idrico integrato, volte a potenziare e presidiare con maggiore incisività le funzioni di governance del servizio, in particolare:

1. la partecipazione obbligatoria degli enti locali agli Enti d'Ambito. Nello specifico, le nuove disposizioni sanciscono l'obbligatorietà della partecipazione dei Comuni all'Ente d'Ambito come individuato dalla Regione ma soprattutto prevedono il trasferimento espresso dell'esercizio delle competenze spettanti in materia di gestione delle risorse idriche. Nel caso in cui i Comuni non



aderiscano a tali enti di governo dell'ambito entro 60 giorni dall'entrata in vigore del provvedimento il Presidente della Regione esercita, previa diffida all'ente locale ad adempiere entro 30 giorni, i poteri sostitutivi, ponendo le relative spese a carico dell'ente inadempiente. Tale inadempienza comporta responsabilità erariale.

2. la promozione dell'unicità della gestione in luogo della unitarietà, intendendo agevolare un processo aggregativo tra i gestori.

3. le infrastrutture idriche di proprietà degli enti locali. Come già previsto le stesse vengono date in concessione d'uso gratuita al gestore del SII, ma a seguito delle modifiche introdotte adesso gli Enti Locali devono assegnarle "perentoriamente" entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del Decreto Legge (ovvero entro 13 marzo 2015). Decorso il succitato termine il Presidente della Regione esercita, dandone comunicazione al Ministro dell'ambiente ed all'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico, i poteri sostitutivi, ponendo le relative spese a carico dell'ente inadempiente; tale inadempienza comporta responsabilità erariale. Tale disposto riguarda anche alcune specifiche realtà esistenti nel territorio dell'ATO1;

4. l'introduzione dell'art.158-bis con il quale si trasferisce in capo agli Enti d'Ambito l'attività di approvazione dei progetti del SII ivi compresa la procedura espropriativa in qualità di Autorità Espropriante.

PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE NEL CORSO DEL 2014

Aggiornamento Atto Costitutivo.

La procedura di aggiornamento della Convenzione istitutiva, avviata nel corso del 2012, risulta ancora incompiuta a causa della mancata approvazione della stessa da parte di alcuni EE.LL, nonostante i ripetuti solleciti formalizzati da questo Ente. Anche la reiterata richiesta di intervento del Presidente della Giunta Regionale in sostituzione degli enti inadempienti risulta disattesa.

Alla data di predisposizione della presente relazione gli EE.LL. inadempienti risultano complessivamente 3 (esclusivamente nella provincia di Novara):

- Castellazzo Novarese
- Granozzo Con Monticello
- Inverio

Risulta, a tal proposito, estremamente utile il rinnovato art.147 del d.lgs. 152/2006 (dl *Sblocca Italia*) in merito alla partecipazione obbligatorietà degli enti locali agli Enti d'Ambito evidenziando la volontà del legislatore statale di addivenire ad un unico centro di imputazione delle funzioni di governo del servizio idrico integrato.

Personale

Nel corso dei primi mesi del 2014 si è proceduto all'individuazione di n.2 figure professionali (istruttore Direttivo Amministrativo e Tecnico) tramite l'istituto del comando per mezzo di accordo con l'Amministrazione provinciale del VCO con termine al 31.12.2014. La Conferenza ha quindi approvato l'avvio di un concorso pubblico per mobilità volontaria finalizzato all'assunzione di n.2 figure professionali (istruttore direttivo Amministrativo e Tecnico) a tempo indeterminato e pieno a far data dal 1 gennaio 2015.

Il personale in dotazione all'Ente per l'anno 2014 risulta così articolato:

<i>Servizio</i>	<i>Cat.</i>	<i>Profilo Professionale</i>	<i>n.</i>	
DIRETTORE GENERALE		Dirigente	1	Posto coperto con contratto di lavoro a tempo determinato
AMMINISTRATIVO	D1	Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile	1	Posto coperto con Comando fino al 31.12.2014 (amm. provv. Provincia VCO)



	C1	Istruttore Amministrativo Contabile	1	Posto coperto con contratto di lavoro a tempo indeterminato
TECNICO	D1	Istruttore Direttivo Area Tecnica	1	Posto coperto con Comando fino al 31.12.2014 (amm. provv. Provincia VCO)
TOTALE			4	

Formazione del personale

Nell'anno 2014 il personale ha aderito ai seguenti corsi di formazioni, seminari o convegni:

Anno	Descrizione	Partecipante	Tipologia
2014	Gli acquisti di beni e servizi sul mercato elettronico	Personale ATO	pagamento - online
2014	La tutela del lavoro nell'appalto: risvolti privatistici e pubblicistici – i costi del personale nelle gare	Cerruti Paolo	pagamento - Verbania
2014	Anticorruzione, Trasparenza e Riservatezza negli EE.LL., Regioni, ASL e Società Pubbliche	Cerruti Paolo	pagamento - Torino
2014	Il Nuovo Metodo Tariffario del SII: Presentazione applicativo di calcolo	Cerruti Paolo	gratuito – Confservizi Lombardia

Contenimento dei costi di gestione

Quest'Autorità, anche per l'anno 2014, ha ritenuto opportuno limitare le spese per incarichi di consulenza riferibili al solo servizio di contabilità.

Si ricorda inoltre che l'ATO (fin dal 2008) non corrisponde ai componenti dei propri organi di controllo e indirizzo alcun compenso, indennità o gettone di presenza.

D.Lgs. n. 33/2013 - Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

Nel corso dell'anno, si è provveduto ad approvare il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016 (Atto n.171), in materia di trasparenza e di pubblicità dell'azione amministrativa dell'Ente, ma soprattutto, si è proceduto alla creazione di un nuovo sito istituzionale dell'Amministrazione contenente la sezione "Amministrazione Trasparente" metodicamente e tempestivamente aggiornata nelle parti dedicate alla comunicazione e pubblicità dell'attività dell'Ente.

Nel corso dei primi mesi del 2014 sono state completate tutte le attività legate alla predisposizione della proposta tariffaria per gli anni 2014 e 2015 (atto n.173 del 28.04.2014) con particolare riferimento ai provvedimenti adottati dall'AEEGSI (Del. 643/2013/r/idr).

Con Deliberazione del 2 ottobre 2014 n.479/2014/r/idr l'AEEGSI ha formalmente approvato le tariffe per gli anni 2014 e 2015 dell'intero ambito territoriale confermando integralmente la proposta elaborata dagli uffici. Con il medesimo atto l'Autorità ha altresì approvato i Piani Economici Tariffari (PEF) ed il programma degli investimenti (PdI) dei 3 gestori regolati (Acqua Novara.VCO, Comuni Riuniti VCO, Idrablu) presenti sul nostro territorio.

Anche nel 2014 l'attività sviluppata sul fronte dell'operatività interna dell'Autorità d'Ambito è stata complessa e, come sempre, molto meno visibile.

La struttura tecnica ha incentrato la propria attività prevalentemente su due fronti:

- ✓ Amministrativo, legato al corretto funzionamento dell'Ente pubblico nonché al corretto andamento dei lavori della Conferenza d'Ambito e del Comitato Esecutivo.
- ✓ Tecnico, legato alle attività di istruttoria tecnica per l'approvazione dei progetti presentati dalle



società di gestione nonché le istanze formulate ai sensi del Regolamento Regionale 15/R oltre all'attività di supporto agli EE.LL ed agli utenti del servizio idrico.

L'ufficio tecnico, nel corso del 2014, ha rilasciato:

- 11 proposte di definizione delle aree di salvaguardia
- 48 autorizzazioni/approvazioni progetti/pareri.

Erogazione di contributi L.R. 13/97 – Comunità Montane

L'Autorità d'Ambito, nell'ambito degli interventi di manutenzione finanziati con i fondi art. 8 comma 4, L.r. 13/97, ha proseguito l'attività di rendicontazione finalizzata all'aggiornamento dello stato di avanzamento delle opere programmate nonché all'accertamento di fondi impegnati o accantonati e non ancora spesi. Allo stato attuale risulta erogato un importo complessivo pari a € 5.450.441 per gli anni 2007, 2008, 2009, 2010 (parzialmente) di cui spesi 2.690.360 € (47,5%).

Restano tuttavia da erogare, per gli anni 2010-2013, un importo complessivo pari a 5.658.037 €, nel dettaglio:

	IMPORTO DA EROGARE 2010	IMPORTO DA EROGARE 2011	IMPORTO DA EROGARE 2012	IMPORTO DA EROGARE 2013	IMPORTO DA EROGARE
CM DELLE VALLI D'ELL'OSSOLA	€ 353.064	€ 898.047	€ 1.072.726	918.484	€ 3.242.321
CM DEL VERBANO	€ 120.010	€ 223.235	€ 190.568	291.195	€ 825.008
CM DUE LAGHI CUSIO MOTTARONE E VAL STRONA	€ 252.759	€ 461.525	€ 388.860	487.564	€ 1.590.708
	725.833	1.582.807	1.652.154	1.697.243	€ 5.658.037

Erogazione di contributi pubblici – Cooperazione internazionali

In riferimento al bando annuale di assegnazione di finanziamenti nell'ambito di progetti di cooperazione internazionale per la realizzazione di infrastrutture idriche a favore di paesi in via di sviluppo nel corso del 2014 risulta ammesso a finanziamento il seguente progetto:

Proponente COMUNE DI MADONNA DEL SASSO.

Titolo progetto: “Gocce d’Africa” Progetto per la realizzazione di 5 pozzi nel dipartimento di Fillinguè nella regione di Tillabery in Niger;

Quadro di sintesi delle condizioni economiche di assegnazione dei contributi:

Ente Proponente	Partner	Importo complessivo progetto	Finanziamento Ente/Partner	Finanziamento ATO Ente Proponente	
Madonna del Sasso	(*)	41.000 €	16.400 €	24.600€.	60%

(*) Circolo ARCI dei lavoratori Boletto – Madonna del Sasso, Circolo ARCI “Fugamentis” – Madonna del Sasso, Circolo operaio ARCI “Franco Ferrari” – Omegna, Associazione culturale “Le formiche” – Omegna, Associazione AUSER Volontariato Cusio – Omegna, Chiesa evangelica metodista – Omegna, Consiglio di quartiere Omegna Centro, Consiglio di quartiere Crusinallo – Omegna, Comitato ARCI provinciale – Verbania, Comunità locale Nigeriana.

SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE



A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio chiuso con un utile pari a Euro 63.374:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	1.712	7.085	5.373
Attivo circolante	4.613.279	6.372.520	1.759.241
Ratei e risconti	4.591	1.930	-2.661
TOTALE ATTIVO	4.619.582	6.381.535	1.761.953
Patrimonio netto:	427.098	490.473	63.375
- di cui utile (perdita) di esercizio	87.113	63.374	-23.739
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR			
Debiti a breve termine	4.190.799	5.882.999	1.692.200
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	1.685	8.062	6.377
TOTALE PASSIVO	4.619.582	6.381.535	1.761.953

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	300.000		315.761	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	603	0,20	1.539	0,49
Costi per servizi e godimento beni di terzi	69.043	23,01	44.045	13,95
VALORE AGGIUNTO	230.354	76,78	270.177	85,56
Ricavi della gestione accessoria	1.336	0,45	5.037	1,60
Costo del lavoro	136.700	45,57	197.474	62,54
Altri costi operativi	4.535	1,51	1.085	0,34
MARGINE OPERATIVO LORDO	90.455	30,15	76.655	24,28
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	487	0,16	1.907	0,60
RISULTATO OPERATIVO	89.968	29,99	74.748	23,67
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	7.313	2,44	877	0,28
RISULTATO ORDINARIO	97.281	32,43	75.625	23,95
Proventi ed oneri straordinari			1	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	97.281	32,43	75.626	23,95
Imposte sul reddito	10.168	3,39	12.252	3,88
Utile (perdita) dell'esercizio	87.113	29,04	63.374	20,07

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE



Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Attività a breve			
Depositi bancari	546.025	603.692	57.667
Denaro ed altri valori in cassa	24	7	-17
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	546.049	603.699	57.650
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	546.049	603.699	57.650
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	546.049	603.699	57.650

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	603.699	9,46
Liquidità differite	5.770.751	90,43
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	6.374.450	99,89
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	7.085	0,11
Immobilizzazioni finanziarie		
Totale attivo immobilizzato	7.085	0,11
TOTALE IMPIEGHI	6.381.535	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	5.891.061	92,31
Passività consolidate		
Totale capitale di terzi	5.891.061	92,31
Capitale sociale	177.043	2,77
Riserve e utili (perdite) a nuovo	250.056	3,92
Utile (perdita) d'esercizio	63.374	0,99
Totale capitale proprio	490.473	7,69



Fonti	Valori	% sulle fonti
TOTALE FONTI	6.381.534	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari, e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	249,47	69,23	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	249,47	69,23	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	10,82	13,01	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	99,96	99,89	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	9,82	12,01	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	2,19	1,60	
$\frac{\text{Ricavi netti esercizio}}{\text{Costo del personale esercizio}}$				



Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rotazione dei debiti		69	77	
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.			

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,10	1,08	
Attivo corrente ----- Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	1,10	1,08	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	29,99	23,67	
Risultato operativo es. ----- - Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	1,95	1,17	
Risultato operativo ----- - Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	20,40	12,92	
Risultato esercizio ----- - Patrimonio Netto				

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

CONTENZIOSO AMBIENTALE

L'Ente non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA



L'Ente opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori. A tal proposito si evidenzia che l'Ente ha affidato alla Società Sintesi SpA, tramite convenzione CONSIP triennale, la gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP (ing. Baitone Stefano - Sintesi S.p.A);
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento del documento aziendale di Valutazione dei Rischi (giugno 2014).

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

CONTENZIOSO

L'Ente non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio si sono avviate le procedure per l'assegnazione dell'incarico del servizio di contabilità e l'individuazione del Revisore Unico dei Conti per le annualità 2015, 2016 e 2017.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni a disposizione si prevede per l'esercizio in corso un risultato in linea con l'esercizio precedente.

Si segnala il perfezionamento della procedura di mobilità volontaria con l'individuazione di due dipendenti assegnati rispettivamente all'area tecnica e amministrativa.

DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Come previsto dall'art. 2364 comma 2 del Codice Civile, si segnalano che le ragioni che giustificano il ricorso alla dilazione dei termini sono riferibili alla carenza della struttura amministrativa/contabile.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO



Si propone alla Conferenza convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	
- a nuovo	63.374
Totale	63.374

NOVARA, il 08.06.2015

IL DIRETTORE

F.to CERRUTI PAOLO